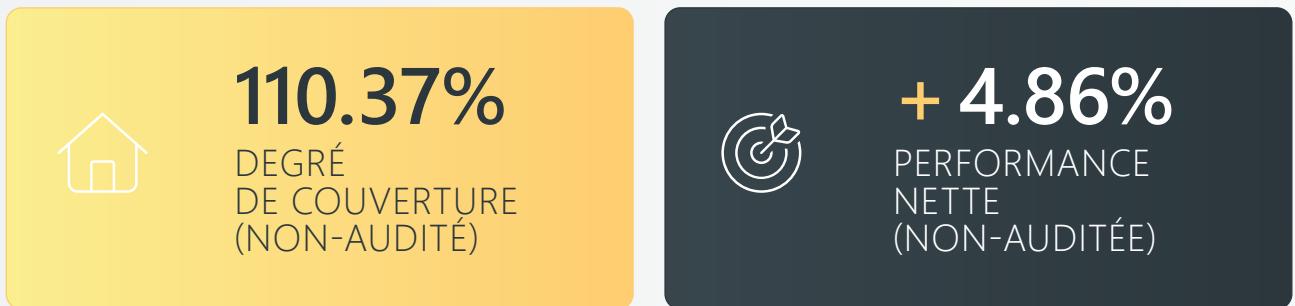


## ENSEMBLE ET INFORMÉS

11 / 2025

CHIFFRES CLÉS AU 31 OCTOBRE 2025 (DONNÉES INDICATIVES)



*Notre Fondation a un total de l'actif de CHF 7.207 Milliards.  
30'072 personnes sont affiliées et 3'718 rentiers sont assurés.*

Chers assurés, chères entreprises affiliées, chers partenaires,

Nous espérons que notre message vous trouve en bonne santé.



### SITUATION SUR LES MARCHÉS FINANCIERS

**Vue par notre CIO, Jean-Bernard Georges**

Malgré le shutdown prolongé du gouvernement américain, le plus long de l'histoire qui aura duré 43 jours, et une attitude plus prudente de la part de la Fed, dont les membres ne sont plus unanimes sur les prochaines mesures à prendre, le marché américain a fait preuve d'optimisme en octobre, faisant mentir la mauvaise réputation de ce dernier. Le sentiment positif est toujours alimenté par le secteur technologique, qui présente des résultats impressionnantes. À titre d'illustration, la société Nvidia a récemment franchi la barre des 5'000 milliards de capitalisation boursière, un montant inédit.

Les investisseurs continuent de parier sur de futures baisses de taux d'intérêt par la Fed, principalement en raison de l'affaiblissement continual du marché du travail outre-Atlantique. Un nombre record de réductions d'emplois a été annoncé en octobre, avec plus de 153'000 licenciements, notamment de la part de sociétés comme Amazon et Target, qui citent l'adoption de l'intelligence artificielle comme cause principale.

La rencontre entre Donald Trump et Xi Jinping a débouché sur un accord commercial temporaire, assez minimalist et jugé favorable à la Chine, qui a manié habilement l'arme des terres rares. Cet apaisement des tensions sino-américaines a été salué par les marchés mais ne règle rien de fondamental à plus long terme.

Les indices européens ont également progressé, mais de manière plus timide. Les actions suisses ont toutefois retrouvé une belle vigueur début novembre, après des indications de réduction possible des droits de douane, qui passeraient de 39% à 15%, après la rencontre de Donald Trump avec de grands patrons suisses, qui ont manifestement eu la main plus heureuse que nos conseillers fédéraux.

Les taux obligataires étaient dans l'ensemble en repli devant l'absence de rebond inflationniste.

Après une fulgurante progression, le cours de l'or est entré dans une phase logique de prises de bénéfices, mais reste un contributeur important à la performance du mois d'octobre.

Au niveau de l'environnement géopolitique, aucun apaisement n'est en vue sur le front ukrainien. Entre escalades verbales sur les essais nucléaires et les démonstrations de nouvelles armes stratégiques par la Russie, la situation continue de se dégrader sur le terrain. La question de la confiscation plus ou moins directe des avoirs gelés russes (via un emprunt garanti par exemple) agite toujours les capitales européennes. Pour l'instant, le processus est bloqué par la Belgique. La situation est également extrêmement tendue au Venezuela, où les États-Unis menacent d'intervenir militairement pour renverser le gouvernement Maduro.



## PERFORMANCE

La valeur de notre portefeuille d'actifs a progressé de 1.46% en octobre, un résultat sensiblement supérieur aux indices UBS de référence.

Depuis le 1er janvier 2025, notre performance indicative s'élève à +4.86%, en ligne avec l'indice UBS des caisses de pension à +4.81% et l'indice UBS des caisses de pension de plus de 1Mrd à +4.89%.



## PORTAIL WEB ENTREPRISES - LA SAISIE DES SALAIRES ANNUELS 2025 ET L'ANNONCE DES SALAIRES 2026

Fin novembre 2025, nous transmettrons à nos entreprises affiliées, via le portail web entreprises, par email ou par courrier, la procédure et les données nécessaires pour les annonces de salaires définitifs pour 2025 ainsi que les déclarations de salaires pour 2026.

Nous encourageons nos entreprises affiliées à nous transmettre, par le canal idoine, toutes les modifications relatives à l'exercice 2025, ainsi que les salaires annuels pour 2026, d'ici le 23 décembre 2025.

Nous sommes à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.



## CHANGEMENT AU SEIN DU CONSEIL DE FONDATION

Il a été annoncé lors de notre Assemblée générale ordinaire/Séance d'information du 25 septembre 2025 deux départs au sein du Conseil de fondation. Le premier départ concerne Monsieur Damien Lachenal, représentant employeur qui a quitté ses fonctions au 30 septembre 2025 pour des raisons professionnelles. Nous tenons à renouveler nos remerciements à Monsieur Lachenal pour son activité et sa précieuse collaboration durant l'année écoulée.

De plus, nous avions également annoncé le départ en retraite de Monsieur Daniel Hofstetter pour le 30 juin 2026.

Nous recherchons actuellement des candidat(e)s susceptibles de rejoindre notre Conseil de fondation en qualité de représentant(e) des employeurs à partir du 1er janvier 2026 ou du 1er juillet 2026.

Un courrier à ce sujet a été adressé à l'ensemble de nos entreprises affiliées le 30 octobre dernier.

À ce jour, une quinzaine de candidatures ont été reçues et le processus de sélection est en cours. Le délai pour l'envoi de candidatures est désormais échu.

L'élection des nouveaux membres fera l'objet d'un vote électronique adressé à l'ensemble des représentants des entreprises affiliées.

Nous vous rappelons également de mettre à jour la composition de votre commission de prévoyance du personnel et de nous communiquer tout changement au moyen du formulaire prévu à cet effet.



## ACTIVITÉS COMMERCIALES EN SUISSE ALÉMANIQUE : PASCAL JAEGGI SUCCÈDE À URS HUNZIKER

À la fin avril 2026, Urs Hunziker, responsable des activités commerciales en Suisse alémanique, prendra sa retraite. Grâce à son engagement sans faille, à sa connaissance approfondie du marché et à son excellent réseau, il a contribué de manière décisive à l'ancrage de COPRÉ en Suisse alémanique. Aujourd'hui, environ 40% des actifs sous gestion et la moitié de toutes les nouvelles entreprises affiliées proviennent de cette région. Pascal Kuchen, Directeur général, salue ses mérites : « Grâce à Urs Hunziker, nous sommes aujourd'hui présents et bien positionnés dans toute la Suisse. Ses compétences en matière de conseil et son entretien lui ont permis d'ouvrir d'innombrables portes et d'instaurer la confiance. Je remercie chaleureusement Urs Hunziker pour son grand engagement. »



Pascal Jaeggi débutera son activité le 1er janvier 2026 afin d'assurer la transition et prendra la succession de Urs Hunziker le 1er mai 2026.

Âgé de 39 ans, Pascal Jaeggi dispose du titre de diplômé fédéral de gérant de caisses de pension, d'une grande expérience dans le domaine de la prévoyance professionnelle et est titulaire d'un Bachelor of Science en économie d'entreprise (FHNW).

Nous sommes heureux d'accueillir Monsieur Jaeggi, dont l'expertise et les vastes connaissances spécialisées, permettront de poursuivre le développement positif de COPRE en Suisse alémanique.

Nous vous transmettons, chers assurés, chères entreprises affiliées, chers partenaires, nos cordiaux messages. Merci de votre confiance et prenez bien soin de vous.

Lausanne, le 20 novembre 2025

A black ink signature of the name Claude Roch.

**Claude Roch**  
Président du Conseil  
de fondation

A black ink signature of the name Pascal Kuchen.

**Pascal Kuchen**  
Directeur général